



The Strategic KAIZEN for Operational Excellence

Cum accelerează Exegens strategia producției

În fiecare industrie, top managerii trebuie să facă față unui nivel de incertitudine și adaptabilitate fără precedent.

Este evident faptul că nu se mai poate vinde profitabil orice se produce. Întărirea competitivității prin optimizarea reorganizării profitabile a producției este vitală. Adesea top managerii au **provocări** din ce în ce mai inedite și au solicitări cum ar fi:

”am dori să optimizăm structurile noastre de producție și de supply chain și să ne consolidăm competitivitatea în costuri”,

„căutăm să ne reevaluăm fluxul de producție și să reducem costurile deoarece producția este în scădere și trebuie să ne clarificăm

noile funcții și poziții necesare în fabrică” sau

”nu suntem siguri că metodele de producție curente sunt optime pentru noi (...) având în vedere produsele noastre viitoare, nu știm cum să dezvoltăm cele mai profitabile metode de producție”.

De ce tot mai multe companii vin la Exegens pentru a fi ajutate să treacă cu succes peste aceste provocări?

Răspunsul Exegens este simplu: noi ne bazăm pe experiența excepțională a clienților noștri și o transformăm într-un parteneriat.



Strategiile bazate pe creștere cu orice cost sunt de domeniul trecutului. Aproape 50% dintre companiile care au preocupări intense de îmbunătățire a costurilor nu își ating obiectivele.

Abordarea Exegens

Programul nostru are o abordare inovativă a dezvoltării strategiei profitabile a producției care pleacă de la acceptarea faptului că nivelul de competiție în costuri a devenit excesiv și companiile au nevoie de reformarea structurilor de producție pentru supraviețuire. Pen-

tru unele companii, reformarea structurilor de producție este impusă de revoluția industrială în desfășurare, cum ar fi proiectarea și realizarea automobilelor electrice și a noilor lor componente.

Recunoașterea nevoii de reconstruire a sistemelor

de producție pentru a face față nivelului costurilor și al progresului tehnologic este o mare provocare pentru mulți top manageri.

Cheia succesului constă în unificarea: ”strategiei”, ”tehnologiei și oamenilor” și ”reducerea costurilor prin productivitate”.

În acest număr:

Provocarea companiilor	1
Provocările managerilor	1
Programul Exegens	1
Competitivitatea costurilor	2
The Strategic Kaizen Master Plan	2
Cheia succesului	2
Despre Exegens și conceptul sau Strategic Kaizen	3

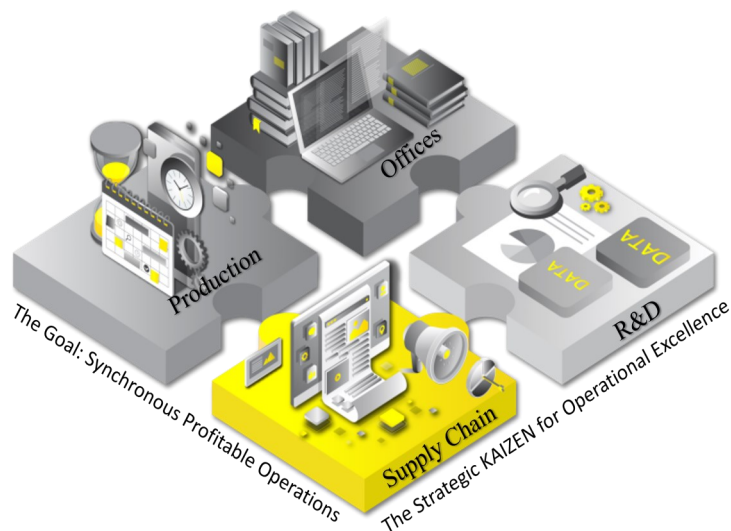
Subiectele speciale de interes:

- Recunoașterea nevoii de reconstruire a sistemelor de producție
- Necesitatea stabilirii țintelor pentru reducerea științifică a costurilor
- Urmărirea creșterii continue a valorii companiei
- De la înțelegerea profundă a trendurilor la simulările KAIZENshiro Budgets
- The Strategic Kaizen Master Plan

Productivitatea totală pentru consolidarea competitivității costurilor

Conceptul nostru se bazează pe stabilirea țintelor de reducere a costurilor în mod științific pentru toate structurile de costuri (costul cu manopera, costul cu materia primă, costurile echipamentelor, cheltuielile de administrare și de vânzare) și pe baza identificării științifice continue a nivelului non-productivității și non-calității transpuse în costuri (**KAIZENshiro Costing**) - cu impact în R&D, producție, supply chain și birouri.

Pentru a căuta să îmbunătățim continuu valoarea afacerii clienților noștri suntem atenți la punctele tari și punctele slabe ale fiecărui produs/proces/tehnologie și ale climatului și culturii. Pe baza țăntelor proiectate de reducere a costurilor pentru grupe de produse pentru anii care vin și pe baza nevoii creșterii valorii afacerilor clienților noștri, noi dezvoltăm trenduri posibile și simulări de profitabilitate prin determinarea **KAIZENshiro Budgets** și **Ideal Takt Profit**.



"misiunea Strategic Kaizen este indeplinirea stării ideale a operatiunilor : operatiuni profitabile sincrone."

Alin Posteuca, 2023, Taylor & Francis - Routledge, New York, US

The Strategic Kaizen Master Plan

Previțiunile și scenariile de vânzări, în creștere sau în scădere, previziunile costurilor unitare și simularea evoluției KAIZENshiro Costing și Budgeting fac parte din munca noastră curentă privind construirea strategiei profitabile a producției clienților noștri.

Plecând de la simulările succesive ale KAIZENshiro Budgets definim provocările de reorganizare a fluxului de producție și a supply chain și planificăm soluțiile fezabile posibile prin dezvoltarea **Strategic Kaizen Master Plan**, cum ar fi:

- (a) optimizarea nivelului de stocuri,
- (b) creșterea eficienței aprovizionării/produției/distribuției/birourilor,
- (c) raționalizarea produselor și a

- (d) specificațiilor produsului prin reproiectarea inovativă a metodelor de muncă,
- (e) reducerea pe scară largă a WIP, reexaminarea funcțiilor, reorganizarea administrativă și a departamentelor indirecte de producție,
- (f) creșterea productivității operatorilor și a echipamentelor,
- (g) creșterea nivelului de calitate etc.

Rezultatele Strategic Kaizen sunt: scenarii optime de profitabilitate prin creșterea productivității; optimizarea producției și integrarea noilor funcții (în inginerie industrială, în managementul costurilor, în îmbunătățirea continuă etc); proiectarea de noi metode de producție conform cu diagrama secvențelor

de producție, layout redesign etc. Conceptul Exegens are o caracteristică majoră care constă în implementarea fiecărui pas al Strategic Kaizen Master Plan cu scopul de a spori competitivitatea costurilor. Pașii constau în efectuarea de anchete preliminare aprofundate de reducere a costurilor, scenarii și reproiectarea achizițiilor și realizarea de scenarii pentru un nou model de profitabilitate prin creșterea productivității.

Cei trei pașii majori de implementare a Strategic Kaizen Master Plan prin Exegens sunt: **(1)** proiectarea politicilor de bază și verificarea condițiilor curente; **(2)** selectarea sistemului de producție de bază și **(3)** proiectarea detaliată a operațiunilor pentru starea de Synchronous Profitable Operations – SPO.

Rezultate: cheia succesului

Cheia succesului constă în unificarea cu succes a: **(1) strategiei**, **(2) tehnologiei și oamenilor** și **(3) costurilor**.

Este esențial să folosiți cât mai bine aceste 3 puncte forte în construirea strategiei de producție profitabile.

Cooperarea oamenilor în proiectele Strategic Kaizen și mobilizarea deplină

a top managerilor în jurul KAIZENshiro Budget și Takt Profit este cheia pentru implementarea cu succes a programului Exegens pentru accelerarea strategiei producției cu scopul de a stăpani și reduce continuu costurile.

"Gandirea si procesele Strategic Kaizen pentru implementarea imbunatatirilor strategice

sistematice pot fi rezumate în:

(1) flux, (2) pull si (3) sincronizare la Takt Profit

(implicit sincronizarea a takt time ...)."

**DR. ALIN POSTEUCĂ,
EXEGENS**

Str. M.R. Marcu 5, Sector 6
București, România

Telefon:
+40744 350 499
+40770 609 409
E-mail: office@exegens.com

exegens.com

Home of the Strategic KAIZEN



Proiectele EXEGENS se derulează în medii puternic concurențiale, precum: producție, alimentație & agricultură, servicii financiare, comerț & retail, tehnologia informației & comunicații, servicii, utilități, servicii profesionale, transport & logistică, bunuri de larg consum, sănătate & îngrijire.

DESPRE EXEGENS®

De peste 18 de ani oferim servicii de consultanță și training în excelentă operațională într-o gamă largă de industrii.

Expertiza Exegens® acoperă tot fluxul produselor și serviciilor unei afaceri, de la primirea comenzilor și până la livrare, respectiv:

(1) Shop Floor Processes; (2) Production Processes și (3) Business Processes.

Viziune Exegens®:

Explorarea întregului potențial al Productivității pentru Profitabilitatea țintă pentru a inspira mediul de business să își asume o utilizare responsabilă a tuturor resurselor pentru a obține rezultatele așteptate.

Dr. Alin Posteucă, CEO Exegens

Strategic KAIZEN: opinii

"The unique approach to "takt profit" for me is worthy of recognition as an advancement in the field of productivity as well as the book."

-- **Mike Dillon, Professor, Chairman World Confederation of Productivity Science**

"This book written by Dr. Posteucă offers a unique approach to bridge the application gaps of Kaizen at strategic and operational levels for target profitability. This book offers the novel concept of Synchronous Profitable Operations (intrinsicly including the new concepts of Takt Profit, KAIZENshiro Budgets and Speed-Based Target Profit) which bring up the Kaizen thinking to a strategic level."

-- **Professor Qile He, PhD, MSc Res, MSc, BA, SFHEA, CMILT, Council Member, British Academy of Management; Professor of Strategy and Performance Management; Chair of College Research Committee; College of Business, Law and Social Sciences; University of Derby, United Kingdom**

"The insights and new way of thinking about productivity and profitability improvement offered in this book are truly actionable and a must-read for anyone in the productivity for target profitability field."

-- **Mukesh Kumar, Ph.D., Associate Professor in Operations Management, Head of Industrial Resilience Research Group, University of Cambridge, United Kingdom**

"By reading and applying the Strategic KAIZEN thinking from this book, you have the opportunity to realize the rewards of the most comprehensive and complete approach to KAIZEN adoption yet seen."

-- **John Heap, Managing Director of The Institute of Productivity (United Kingdom); Past-president of the World Confederation of Productivity Science; President of the European Association of National Productivity Centres**

"The author created a totally new way, both theoretical and practical, that is effective and supported to apply a real way of thinking about KAIZEN to simultaneously and consistently achieve the expected financial and operational results strategically. I recommend this book honestly in order to benefit from what is useful and effective in KAIZEN thinking as strategic practices."

-- **Shigeyasu Sakamoto, Ph.D, Fellow of the World Academy of Productivity Science (WAPS), CEO, Productivity Partner Inc, Japan**

"The book offers an eye-opening and practical guide to business leaders to move their organizations to the next level, as a new way of thinking and acting."

-- **Nada R. Sanders, Ph.D., Distinguished Professor of Supply Chain Management, D'Amore-McKim School of Business, Northeastern University, USA.**

"The book is an essential new way of thinking for those who are looking to take their operations to the next level."

-- **George Onofrei, Ph.D., Senior Lecturer in Supply Chain Management, Atlantic Technological University, Ireland; Executive Board Member of European Operations Management Association (EurOMA); Area Editor for Operations Management Research Journal; Board Member of the West/North West Lean Network**

